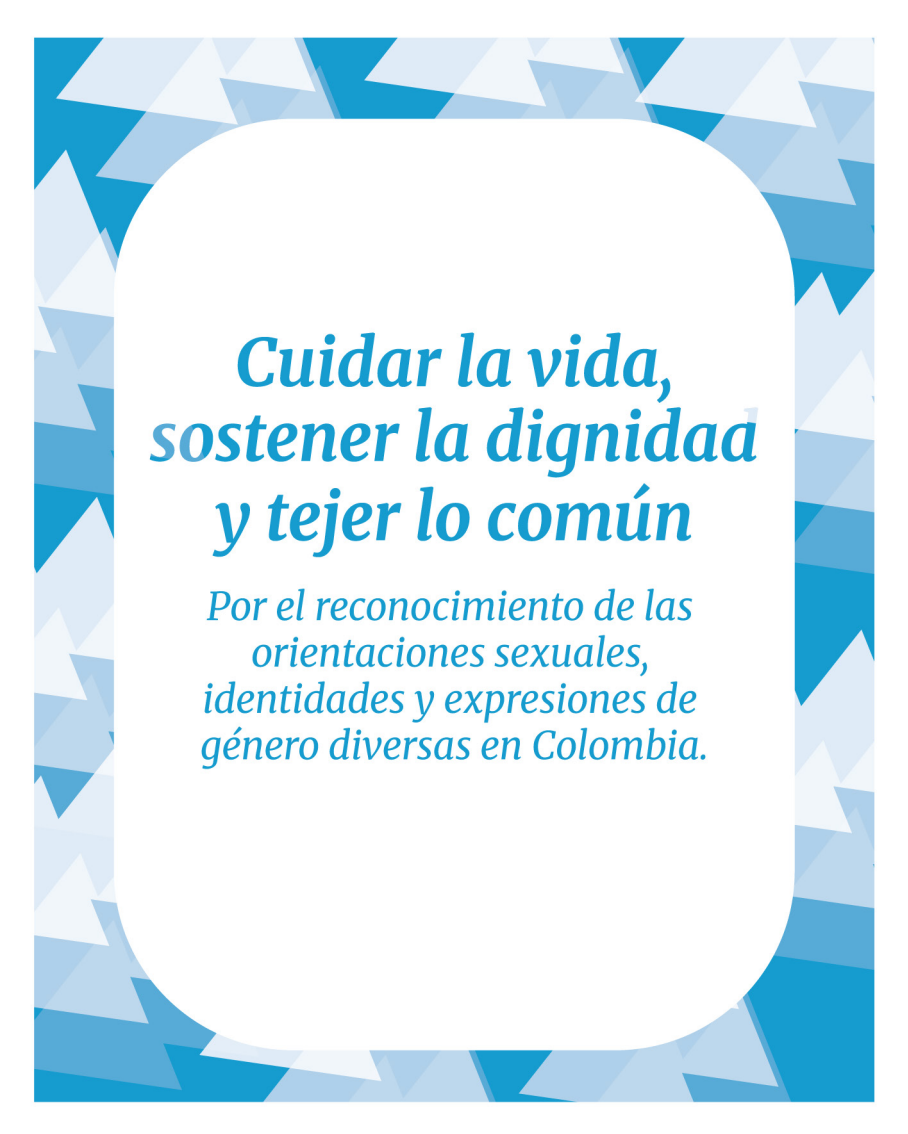




PLAN
ESTRATÉGICO
QUINQUENAL
2026 - 2030





***Cuidar la vida,
sostener la dignidad
y tejer lo común***

*Por el reconocimiento de las
orientaciones sexuales,
identidades y expresiones de
género diversas en Colombia.*



Finalidad

Consolidar una cultura de paz a partir del reconocimiento de la pluralidad de los territorios, el fortalecimiento de los procesos de construcción de ciudadanías y el ejercicio pleno de los derechos desde la diversidad sexual y de género.

Propósito

Transformar los prejuicios, imaginarios y prácticas sociales e institucionales en torno a la diversidad sexual y de género a través de la implementación de estrategias integrales de investigación, formación, acompañamiento psicosocial, promoción de los derechos, acceso a la justicia, incidencia sociopolítica, asistencia humanitaria y el fortalecimiento de la organización y de sus aliados, con un enfoque comunitario y de trabajo en red que aporte a la construcción de paz en los territorios.

ENCUÉNTRANOS AQUÍ

Estamos presentes a través del trabajo en red y la articulación con organizaciones aliadas en las Américas y Europa.

Nuestras organizaciones aliadas están aquí:

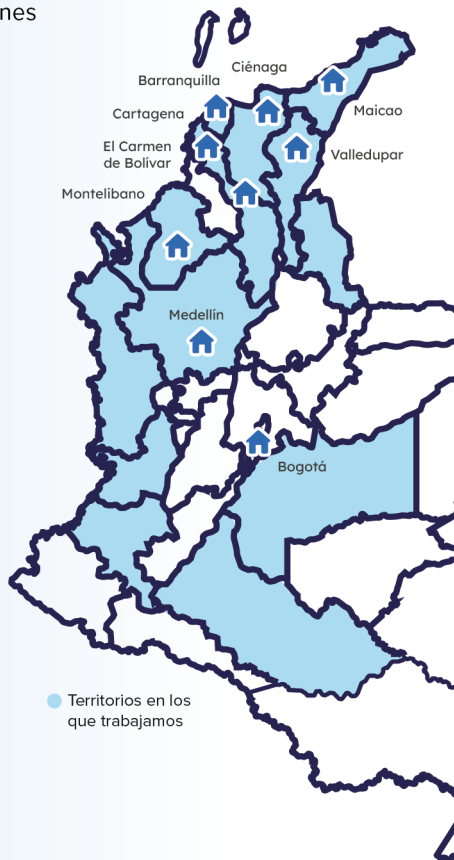
México, Perú, Honduras, República Dominicana, Brasil, Argentina, Ecuador, Costa Rica, El Salvador y Venezuela, España y EE.UU.

Redes y alianzas:

Consortio para la Participación Política de las Personas LGBTQ+; Red de Protección Internacional de Personas LGBTQ+; Protegiendo Diversidades; Enterezas; alianza de organizaciones sociales y afines; Coalición LGBTQ+ de las Américas; ERC; ILGALAC; Movimiento Ciudadano Anticorrupción; alianza de litigio ante la JEP.

Tenemos casas en:

Maicao, Ciénega, Barranquilla, El Carmen de Bolívar, Medellín, Bogotá, Valledupar, Cartagena, Montelibano



Índice

Introducción.....6

1.1. Trayectoria y acumulados organizativos.....6

1.2. Un plan situado en el presente.....8

2. Horizonte político.....10

3. Principios que orientan la acción.....12

4. Líneas estratégicas y acciones del periodo 2026–2030.....13

4.1. Acción comunitaria y territorial.....15

Propósito de la línea.....15

Acciones estratégicas.....15

Indicadores de resultado.....15

4.2. Paz, memoria y derechos humanos.....17

Propósito de la línea.....17

Acciones estratégicas.....17

Indicadores de resultado.....17

4.3. Movilidad humana y litigio estratégico.....19

Propósito de la línea.....19

Acciones estratégicas.....19

Indicadores de resultado.....19

4.4. Comunicaciones y acción política.....21

Propósito de la línea.....21

Acciones estratégicas.....21

Indicadores de resultado.....21

4.5. Sostenibilidad y cuidado organizacional.....23

Propósito de la línea.....23

Acciones estratégicas.....23

5. Una forma de hacer: articulada, situada y en revisión permanente.....24

6. Un plan para la corresponsabilidad..... 24

Introducción

1.1. Trayectoria y acumulados organizativos

Desde el año 2009, Caribe Afirmativo ha venido consolidando un proyecto político y organizativo orientado a la reivindicación de los derechos de las personas LGBTIQ+ en el Caribe colombiano y otras regiones del país. Este proceso no ha sido lineal ni exento de tensiones; se ha construido en diálogo permanente con los territorios, en contextos atravesados por la violencia, la exclusión institucional y la precarización de la vida.

A lo largo de estos años, Caribe Afirmativo ha impulsado espacios clave para la participación política y la defensa de los derechos humanos, entre ellos el Obser-



Casa Caribe Afirmativo en Montelíbano

vatorio de Participación Política y Derechos Humanos, las escuelas de liderazgo y formación política, y procesos de incidencia sostenida. Un hito central de este proceso ha sido la consolidación de nueve Casas Afirmativas en distintos territorios y ciudades: **Barranquilla, Bogotá, El Carmen de Bolívar, Ciénaga, Montelíbano, Maiacao, Cartagena, Valledupar y Medellín.**

Estas casas se han convertido en espacios de cuidado, organización comunitaria, acompañamiento psicosocial, incidencia y construcción de tejido social para personas LGBTIQ+, especialmente en contextos de alta vulnerabilidad. De manera complementaria, Caribe Afirmativo ha desarrollado la estrategia Enterezas, orientada al trabajo político y organizativo con mujeres lesbianas, bisexuales y trans



Ciudadanía LGBTIQ+ de nuestra casa en Ciénaga

(LBT), reconociendo las violencias específicas que atraviesan sus cuerpos y trayectorias de vida. Asimismo, la organización ha sostenido un trabajo continuo en movilidad humana, construcción de paz, documentación de violaciones a derechos humanos y búsqueda de personas LGBTIQ+ desaparecidas, articulando acción comunitaria, memoria, incidencia y exigibilidad de derechos. **El Plan Estratégico Quinquenal 2026–2030** se construye sobre estos acumulados. No inaugura un camino nuevo, sino que profundiza, articula y proyecta una trayectoria colectiva que ha demostrado que la defensa de la vida, la dignidad y lo común requiere persistencia, cuidado y decisión política.

1.2. Un plan situado en el presente

El Plan Estratégico Quinquenal 2026–2030 de Caribe Afirmativo se construye en un escenario atravesado por disputas profundas en torno a la vida, los cuerpos, el territorio y los derechos. En los contextos donde actúa la organización confluyen procesos de exclusión histórica, violencias persistentes, discursos de odio con creciente legitimidad pública y respuestas institucionales fragmentadas frente a las desigualdades estructurales que afectan de manera particular a las personas LGBTIQ+.

Este contexto no puede pensarse al margen de los debates globales sobre desarrollo, sostenibilidad y

derechos humanos. Caribe Afirmativo dialoga con estos marcos internacionales en la medida en que permiten visibilizar desigualdades estructurales, exigir responsabilidades estatales y ampliar el reconocimiento de derechos. En particular, este Plan se articula de manera situada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente con aquellos relacionados con la reducción de las desigualdades (ODS 10), la igualdad de género (ODS 5), la paz, la justicia y las instituciones sólidas (ODS 16), el trabajo decente (ODS 8) y la salud y el bienestar (ODS 3).

Esta articulación no se asume de forma mecánica ni descontextualizada. Parte de una lectura crítica que reconoce que los objetivos globales solo adquieren sentido cuando se traducen en transformaciones reales en los territorios, cuando incorporan las experiencias de las personas LGBTIQ+ y cuando cuestionan las relaciones de poder que producen exclusión, violencia y precarización, en particular sobre mujeres trans y personas trans y no binarias. Desde esta perspectiva, el desarrollo no se entiende como acumulación de indicadores, sino como la ampliación efectiva de las condiciones para una vida digna, segura y reconocida.



Casa Caribe Afirmativo en Valledupar

Planear, en este marco, no es prometer impactos rápidos ni resultados homogéneos. Es definir apuestas políticas, asumir límites y decidir qué procesos vale la pena sostener en el tiempo, incluso cuando no encajan fácilmente en lógicas de medición o financiamiento.

2. Horizonte político

El horizonte que orienta este plan se sintetiza en tres apuestas inseparables: **cuidar la vida, sostener la dignidad y tejer lo común.** Estas no funcionan como consignas, sino como criterios éticos y políticos para la acción.

Este horizonte se articula de manera explícita con una apuesta transfeminista, entendida como una perspectiva política que cuestiona las jerarquías de género, la cisnormatividad, el patriarcado, el racismo y las economías de despojo que organizan la vida social.



Nawar Jiménez en actividades comunitarias en El Carmen de Bolívar

Desde esta mirada, las experiencias de las mujeres trans, personas trans y no binarias no ocupan un lugar marginal, sino que se sitúan en el centro del análisis, de la acción y de la toma de decisiones.

Cuidar la vida implica intervenir sobre las condiciones que hacen que ciertas existencias estén sistemáticamente expuestas a la violencia, la precarización y la muerte temprana.

Sostener la dignidad supone afirmar el derecho al reconocimiento, a la autonomía, a la participación y a una vida vivible, más allá de la mera supervivencia.

Tejer lo común es una apuesta contra el aislamiento, la fragmentación de las luchas y la competencia entre agendas, promoviendo alianzas críticas y corresponsabilidades reales.



Ciudadana trans en nuestra casa en Medellín

3. Principios que orientan la acción

El plan se sostiene en principios que operan como criterios políticos y éticos de acción:

- **Centralidad de los territorios**, entendidos como espacios vivos, atravesados por memorias, economías, violencias y resistencias.
- **Enfoque transfeminista e interseccional**, que reconoce la producción diferenciada de las violencias según género, clase, raza, edad, nacionalidad y territorio.
- **Derechos humanos como práctica política**, no solo como marco normativo.

- **El cuidado como condición de posibilidad**, tanto en el trabajo comunitario como en la sostenibilidad del equipo y la organización.
- **Autonomía crítica**, frente a agendas externas que diluyen el sentido político del trabajo.



Casa Caribe Afirmativo Cartagena

4. Líneas estratégicas y acciones del periodo 2026–2030

El Plan Estratégico Quinquenal 2026–2030 se organiza en cinco líneas estratégicas que expresan los principales campos de acción de Caribe Afirmativo. Cada línea responde a un propósito específico, pero todas se articulan entre sí como parte de una misma apuesta política.



Juntanza en la radicación del proyecto de Ley Integral Trans en Bogotá



Movilización en la Marcha del Orgullo 2024 en Barranquilla



***Acción comunitaria
y territorial***

4.1. Acción comunitaria y territorial

Propósito de la línea

Fortalecer la capacidad de las personas y comunidades LGBTIQ+ para incidir en sus territorios, disputar las condiciones de exclusión que atraviesan la vida cotidiana y construir formas colectivas de protección, participación y autonomía. Esta línea reconoce a los territorios como espacios de vida, memoria y disputa política, y sitúa en el centro las experiencias de mujeres trans, personas trans y no binarias.

Acciones estratégicas

- Fortalecimiento de liderazgos comunitarios LGBTIQ+ mediante procesos de formación política, acompañamiento organizativo y cuidado colectivo.
- Acompañamiento a procesos organizativos territoriales vinculados a las Casas

Afirmativas y a redes comunitarias locales.

- Incidencia local para transformar prácticas institucionales excluyentes en salud, educación, empleo, seguridad y participación ciudadana.

Indicadores de resultado

- Incremento sostenido de liderazgos LGBTIQ+ con capacidad de interlocución política en escenarios locales.
- Funcionamiento continuo y fortalecido de las Casas Afirmativas como espacios de referencia comunitaria y política.
- Cambios identificables en prácticas institucionales locales que incorporen enfoques de derechos y diversidad sexual y de género.



NO
SIL
PEA
LO

Por medio de la Busqueda
y la
Verdad...!!



Busqueda
de la
Paz, felicidad
y el Amor...!!

Paz, memoria y derechos humanos



4.2. Paz, memoria y derechos humanos

Propósito de la línea

Posicionar a las personas LGBTIQ+ como sujetas políticas de derechos, memoria y paz, disputando su exclusión histórica de los relatos sobre el conflicto armado, la violencia sociopolítica y los procesos de reparación. Esta línea articula verdad, memoria, justicia y no repetición desde una perspectiva transfeminista e interseccional.

Acciones estratégicas

- Documentación rigurosa de violaciones a derechos humanos y violencias basadas en prejuicio contra personas LGBTIQ+.
- Desarrollo de procesos de memoria colectiva en territorios afectados por

el conflicto armado y la violencia estructural.

- Incidencia en escenarios de justicia transicional, reparación integral y políticas públicas de derechos humanos.

Indicadores de resultado

- Producción y uso público de informes, registros y narrativas que visibilicen las violencias contra personas LGBTIQ+.
- Reconocimiento de las experiencias LGBTIQ+ en procesos locales y nacionales de memoria y reparación.
- Inclusión de enfoques de diversidad sexual y de género en políticas, planes o decisiones relacionadas con paz y derechos humanos.

A photograph of a Pride parade. In the foreground, a man with a beard and a rainbow lei is holding a rainbow flag. In the background, a woman is taking a photo with her phone. The scene is set in front of a building with arches. The image has a blue tint.

***Movilidad humana
y litigio estratégico***

4.3. Movilidad humana y litigio estratégico

Propósito de la línea

Responder a la movilidad humana como una condición estructural que atraviesa los territorios, visibilizando y enfrentando las múltiples violencias que afectan a las personas LGBTIQ+ migrantes, en especial a mujeres trans. El litigio estratégico se asume como herramienta política para transformar prácticas institucionales discriminatorias.

Acciones estratégicas

- Acompañamiento comunitario, psicosocial y jurídico a personas LGBTIQ+ en contextos de movilidad humana.
- Producción de conocimiento situado sobre mi-

gración, exclusión y derechos, con énfasis en trayectorias LGBTIQ+.

- Desarrollo de acciones de litigio estratégico y exigibilidad frente a vulneraciones sistemáticas de derechos.

Indicadores de resultado

- Mayor presencia de narrativas LGBTIQ+ en medios, redes y escenarios públicos.
- Uso de contenidos producidos por Caribe Afirmativo en procesos de incidencia y formación.
- Reconocimiento público de la organización como referente en comunicación política sobre diversidad y derechos.



**Comunicaciones
y acción política**

4.4. Comunicaciones y acción política

Propósito de la línea

Disputar los sentidos sociales que legitiman la violencia, el estigma y la exclusión, y posicionar narrativas que reconozcan las vidas LGBTIQ+ como valiosas, legítimas y dignas de protección. La comunicación se entiende como una práctica política articulada a la incidencia y la acción colectiva.

Acciones estratégicas

- Producción de contenidos y narrativas públicas desde una perspectiva transfeminista y territorial.
- Incidencia comunicativa en debates públicos, electorales y de política pública.

- Fortalecimiento de capacidades comunicativas de liderazgos comunitarios y organizaciones aliadas.

Indicadores de resultado

- Mayor presencia de narrativas LGBTIQ+ en medios, redes y escenarios públicos.
- Uso de contenidos producidos por Caribe Afirmativo en procesos de incidencia y formación.
- Reconocimiento público de la organización como referente en comunicación política sobre diversidad y derechos.



Sostenibilidad y cuidado organizacional

MI MAM
YA SABE

4.5. Sostenibilidad y cuidado organizacional

Propósito de la línea

Garantizar condiciones organizativas, políticas y materiales que permitan sostener el proyecto de Caribe Afirmativo en el tiempo, sin reproducir lógicas de precarización ni desgaste. El cuidado se asume como una dimensión ética y política del trabajo en derechos humanos.

Acciones estratégicas

- Diversificación y fortalecimiento de fuentes de financiamiento con autonomía política.
- Implementación de estrategias de cuidado, bienestar y protección para el equipo de trabajo.
- Mejora y actualización permanente de los procesos administrativos y de gestión.

5. Una forma de hacer: articulada, situada y en revisión permanente

El Plan 2026–2030 se basa en una lógica de articulación. Las acciones no se conciben como compartimentos estancos, sino como procesos que se refuerzan mutuamente. La planeación se entiende como un ejercicio situado, flexible y en revisión permanente, que prioriza el aprendizaje colectivo y la coherencia política por encima de la rigidez técnica.



Casa Caribe Afirmativo Valledupar

6. Un plan para la corresponsabilidad

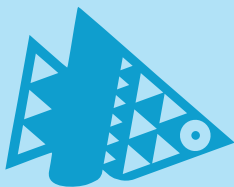
Este Plan Estratégico se pone en circulación como una apuesta pública. Convo-ca a comunidades, organizaciones aliadas, cooperación e instituciones públicas a asumir responsabilidades compartidas frente a la exclusión y las violencias que afectan a las personas LGBTIQ+.

Caribe Afirmativo reafirma, a través de este plan, su compromiso con una transformación social que no separa la defensa de derechos de la vida cotidiana, ni la incidencia política del cuidado:

**Cuidar la vida,
sostener la dignidad
y tejer lo común**



**Caribe
afirmativo**



Caribe afirmativo

Entendemos la comunicación como una práctica política articulada a la incidencia y la acción colectiva. En este sentido, trabajamos para que nuestros canales comunicativos sean espacios de información, incidencia, memoria y consulta sobre los derechos de las personas LGBTIQ+.

www.caribefirmativo.lgbt



Mejorando la respuesta a casos de violencia
contra mujeres lesbianas, bisexuales y trans.

Desde nuestro proyecto **Enterezas** buscamos fortalecer las respuestas del Estado frente al acceso a la justicia para mujeres lesbianas, bisexuales y trans.

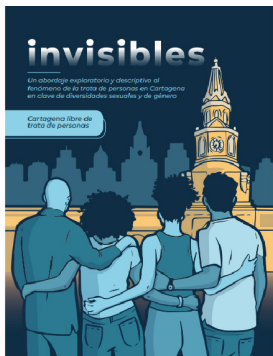
enterezas.com



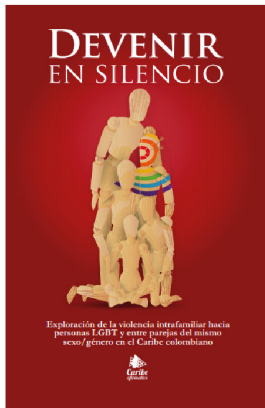
Es nuestra **campana** desde donde promovemos y hacemos veeduría a la participación política de personas LGBTIQ+, aportando a procesos democráticos libres, seguros e informados.

votoporlaigualdad.com/





Consulta nuestra biblioteca en caribeafirmativo.lgbt



Caribe
afirmativo

